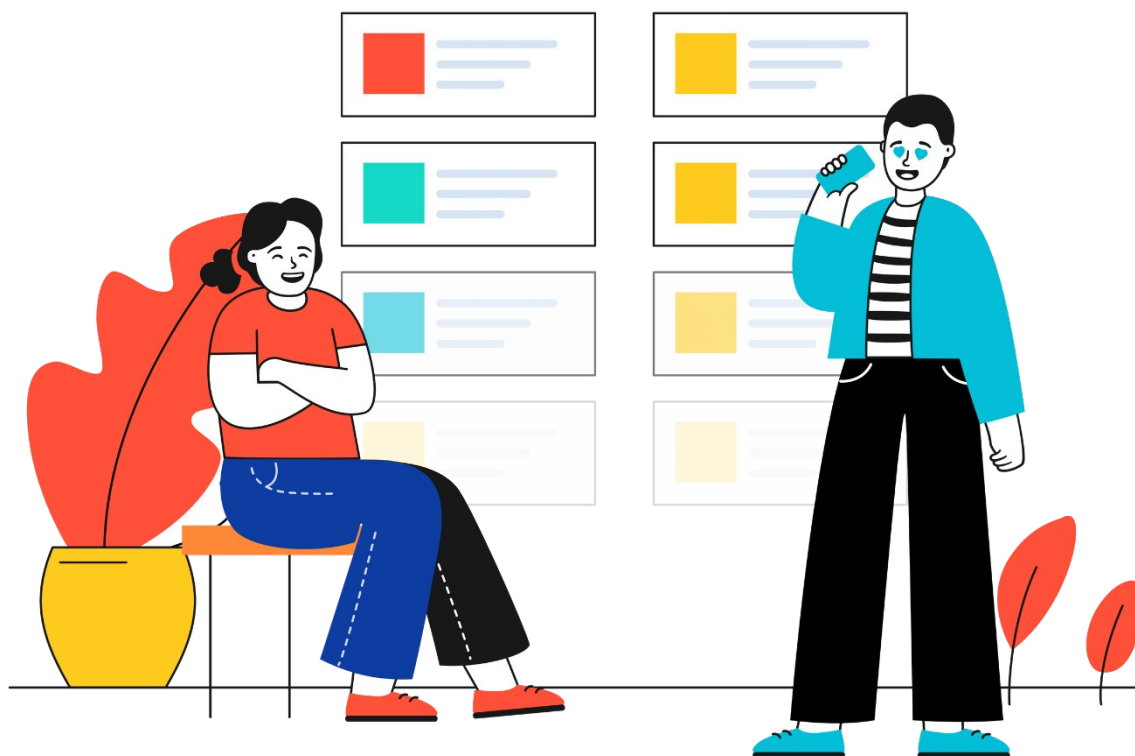


MODUL
Sådan undgår du at fejle og håndtere risici effektivt
KORT BESKRIVELSE
Der følger mange risici med dét at drive en virksomhed. Risikostyring er en færdighed, som vil reducere tab og samtidig hjælpe med at øge virksomhedens indtægter. I dette modul vil vi lære, hvordan man håndterer risiko og, hvordan man minimerer risikoen for at fejle i en virksomhed.
INDHOLD

Risikostyring i en virksomhed

Først skal vi definere "risikostyring". Risikostyring, i forhold til Encyclopedia of Management, er "beslutningstagen og gennemførelsen af handlinger, der fører til at man opnår et acceptabelt risikoniveau for virksomheden. Det er derfor en proces der involverer at finde og kontrollere en risiko, hvorfor det er meningen at udvikle stabile økonomiske resultater, samt skabe forhold for virksomhedens fremtidig udvikling.



Personer, der træffer forretningsbeslutninger, bør være opmærksomme på de risici, der er forbundet med beslutningen. Bevidsthed alene er dog ikke nok, da iværksætteren også bør vide, hvordan de trufne beslutninger kan give den rigtige effekt for virksomheden, og hvordan man minimerer risikoen for fiasko. Et passende udvalgt risikostyringssystem hjælper med at identificere risici tidligt og træffe de rigtige beslutninger hurtigt, hvilket også er med til at påvirke virksomhedens succes. Enhver iværksætter bør huske, at en risiko alene ikke kan elimineres helt, den kan kun minimeres. Dette er ikke en let proces, og derfor er det værd at vide, hvordan man skal gå videre med risikostyring, og hvilke faser den består af.

Den følgende video vil besvare de grundlæggende spørgsmål om virksomhedsrisiko. Lær mere om virksomhedsrisici, typerne af risici, og hvordan du håndterer dem.

Video 1: Hvad er virksomhedsrisici?



Kilde: <https://www.youtube.com/watch?v=2ZJ-Fhk-g6U>



TIPS

- Udvikl en operationel ramme, der passer til din virksomheds størrelse, omfang og kompleksitet.
- Identificer indre og ydre systemer der er kritiske for din styring.
- Lav en risikovurderingsplan
- Husk at der er forskellige kategorier for risiko som kan påvirke din virksomhed.

Hvordan håndterer man risici effektivt?

Som vi nævnte i det foregående afsnit, involverer det at drive en virksomhed nogle forskellige risici, som ikke kan elimineres fuldstændig. Der er dog måder, der delvist vil reducere den negative virkning af risiko. Det er også vigtigt at nævne, at risikostyring bør dække alle områder af virksomheden.

Enhver iværksætter bør huske, at risikostyring er en proces, der kræver en proaktiv tilgang og konstant arbejde med at overvåge effektiviteten af handlinger for at minimere risikoen.

Her er nogle tips til at få din virksomheds risikostyring på rette spor:

1. Planlægning — Det første og grundlæggende trin i risikostyring er at forberede sig tilstrækkeligt til processen. På dette stadie bør en virksomhed udarbejde passende procedurer, dokumentation og risikostyringsteknikker.

2. Risikoidentifikation og Analyse — Det andet trin er at identificere potentielle risici. Det er vigtigt at fokusere på deres karakter af omfang og type. For at identificere risici skal du fokusere på områder, der er befordrende for risiko, dvs. Kommercielle, markedsmæssige, politiske og sociale områder. Korrekt risikoanalyse på disse områder vil give dig muligheden for at bestemme, hvor sandsynligt det er, at din virksomhed vil kunne mislykkes.

3. Planlægning af risikomodforanstaltninger — Lav en plan for at forhindre eller minimere forekomsten af potentielle risici. På dette stadie bør du fokusere på at udvikle passende teknikker til at hjælpe dig med at bekæmpe risikoen.

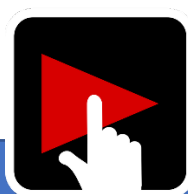
4. Risikoovervågning og kontrol — Den sidste fase består af to dage. Den første del er implementeringen af et risikostyringssystem, og den anden del er overvågning af handlinger, der er designet til potentielt at forebygge risiko.

Vil du lære flere måder at minimere din risiko på? Se videoen nedenfor!

Video 2: 10 Måder at Minimere RISICI I Virksomheder



Kilde: <https://www.youtube.com/watch?v=NQ9f6ITxeT0>



Teknikker og fordele ved risikostyring

Effektiv risikostyring involverer kompetent vurdering, hvorfor der er teknikker og værktøjer, der giver en bredere kontekst og et bedre overblik over en problemstilling. Disse omfatter tjeklister, årsags-og virkningsanalyser, gruppeteknikker (fx brainstorming), sandsynlighedstræer osv. En iværksætter, der har besluttet at implementere et risikostyringssystem, kan kombinere ovenstående teknikker for at foretage risikostyringsvurderingen så effektivt og pålideligt som muligt.

En virksomhed, der med succes har implementeret og vedligeholdt et risikostyringssystem, kan forvente en række fordele, herunder:

- Større sandsynlighed for at nå de ønskede mål
- Større kontrol over identifikation af forretningsmuligheder og trusler
- Minimere tab
- Øget effektivitet af udførte aktiviteter i virksomheden
- Mere aktiv ledelse af virksomheden
- Reduktion af omkostninger
- Maksimering af overskud
- Reduktion af usikkerhed
- Mulighed for implementering af langsigtede mål
- Øget virksomhedssikkerhed

Video 3: Fordele ved risikostyring



Kilde: <https://www.youtube.com/watch?v=sc4yz9XTCrE>



Værktøjer, der gør risikostyring lettere

Enterprise risk management involverer behovet for nye procedurer. En iværksætter, der ønsker at minimere risikoen, bør se på innovative løsninger, der vil hjælpe i denne proces. I dag er der mange programmer, der muliggør risikostyring. Først vil vi fokusere på den traditionelle SWOT-analyse, som er et grundlæggende værktøj til at opbygge en virksomhedsstrategi og forretningsplan.

SWOT-analyse er et værktøj, der giver dig mulighed for nemt at identificere styrker, svagheder, muligheder og trusler ved din virksomhed. Lær mere om, hvordan du bruger SWOT-analysen i videoen nedenfor:

Video 4: Sådan Bruges SWOT-Analyse



Kilde: <https://www.youtube.com/watch?v=EJ4uVsQ9k>



For iværksættere, der leder efter mere innovative løsninger, foreslår vi **Creately**-platformen. Det er et værktøj, der giver visuelle skabeloner, der hjælper dig med at identificere, analysere og kontrollere dine virksomhedsrisici. På platformen kan du nemt og hurtigt lave en riskstyringsplan. Det er perfekt til folk, der har gode digitale færdigheder. Platformen kommer med forskellige abonnementspakker, men den er også tilgængelig i en gratis version.

Tjek andre værktøjer, der hjælper dig med at håndtere risici effektivt:

<https://startinfinity.com/blog/risk-management-software>

Er det muligt at undgå fiasko i erhvervslivet?

Enhver vej til succes involverer at træffe beslutninger, nogle har tendens til at påvirke driften af virksomheden, og nogle gør ikke. Kan du være 100% sikker på, at din virksomhed vil lykkes? Nej, men du kan påvirke det på mange måder.

At drive din egen virksomhed er ikke let, da statistikker viser, at de fleste unge virksomheder mislykkes inden for det første år af virksomheden, så lad os finde ud af, hvad du skal gøre for at undgå fiasko og minimere risiciene forbundet med forretningsfejl. Selvom din forretningsplan lyder fantastisk, og du synes, alt går godt, skal du være forberedt på fiasko!

Her er nogle tips og tricks, der kan hjælpe dig med at undgå fiasko

- Når du opretter din forretningsplan, så tænk over, hvem du vil have til at skabe din tjeneste eller produkt til. Prøv at "træde ind i skoene" hos din kunde og overvej, hvad der vil betyde noget for dem, når de foretager et køb.
- Lær at forsvare din vision — dine tjeneste vil blive udsat for andres dom, så analyser din idé i dybden, afværg kritik og søg efter svar på din tvivl, dette vil hjælpe dig med at undgå dårlige beslutninger, når du vælger at åbne din egen virksomhed.
- Slip af med dårlige vaner — at ændre dine vaner kan bidrage væsentlig til din professionelle succes!

Video 5: To grunde til, at virksomheder fejler — og hvordan man undgår dem | Knut Haanaes



Kilde: <https://www.youtube.com/watch?v=XVXmYDOUPRQ>



GUIDELINES/TIPS

- 'Hvis du ikke investerer i risikostyring, er det lige meget, hvilken virksomhed du er i, det er en risikabel forretning.' — Gary Cohn

- 'Risikostyring er meget anderledes fra styring af strategi. Risikostyring fokuserer på de negative trusler og fiaskoer frem for muligheder og succeser.' - Robert S. Kaplan
- 'Test hurtigt, fejl hurtigt, juster hurtigt' - Tom Peters

EKSTERNE KILDER/ VÆRKTØJER

<https://creately.com/usage/risk-management-tools-templates/> - Risk Management Plan Templates

https://grid.is/landing/visualize-spreadsheet-models?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=2021-09-014-prosp-models&utm_term=models&gclid=CjwKCAjw2bmLBhBREiwAZ6ugo-ioLjxiJWZCpPyLHK_Q3aRqdbqbnv8xiirF6_J8uEBJ-iqY28njhoChAEQAvD_BwE – Scenario Analysis Tool

<https://www.projectmanager.com/blog/risk-management-tools-techniques> - The Best Risk Management Tools & Techniques for PM Pros

<https://www.ntaskmanager.com/blog/best-risk-management-software/> - The 19 Best Risk Management Software of 2021

<https://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/risk-management-business.asp> - Identifying and Managing Business Risks

<https://www.forbes.com/sites/forbesbusinessdevelopmentcouncil/2021/02/23/14-smart-ways-to-manage-business-risk/> - 14 Smart Ways To Manage Business Risk