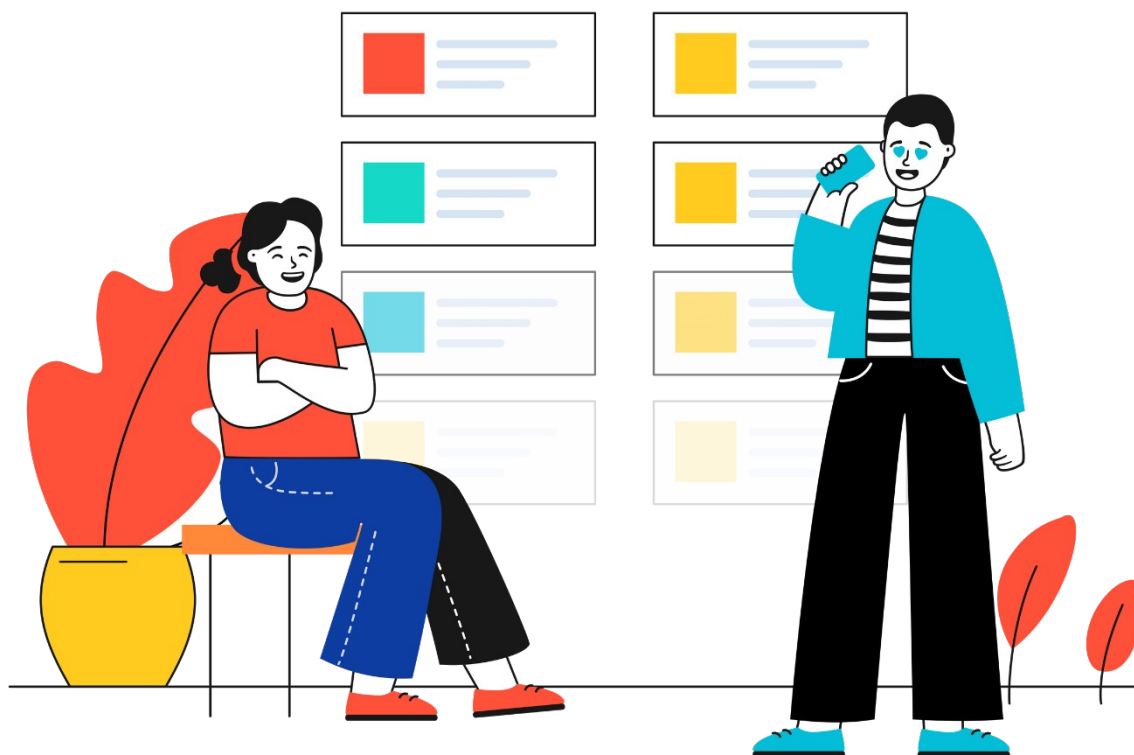


MODULO
Come evitare il fallimento e come gestire efficacemente i rischi
BREVE DESCRIZIONE
Il rischio è parte integrante del funzionamento di qualsiasi azienda. La gestione del rischio è un'abilità che ridurrà significativamente le perdite e aiuterà ad aumentare le entrate dell'impresa. In questo modulo impareremo come gestire efficacemente il rischio e come minimizzare il rischio di fallimento in un'azienda.
CONTENUTO

La gestione del rischio nell'impresa

In primo luogo, definiamo il termine "gestione del rischio". La gestione del rischio, secondo l'Enciclopedia del Management, è "il processo decisionale e l'attuazione di azioni che portano al raggiungimento di un livello accettabile di rischio da parte del soggetto". Quindi, è un processo che comporta la diagnosi e il controllo del rischio, il cui scopo è quello di sviluppare risultati finanziari stabili e creare le condizioni per l'ulteriore sviluppo dell'impresa.



Gli individui che prendono decisioni di business dovrebbero essere consapevoli dei rischi che sono associati alla decisione. Tuttavia, la consapevolezza da sola non è sufficiente, l'imprenditore dovrebbe anche sapere come le decisioni prese possono portare il giusto effetto per l'impresa e come minimizzare il rischio di fallimento. Un sistema di gestione del rischio opportunamente selezionato aiuta a identificare precocemente i rischi e a prendere rapidamente le decisioni giuste, che possono influenzare il successo dell'azienda. Ogni imprenditore dovrebbe ricordare che un rischio non può essere completamente eliminato, può solo essere minimizzato. Questo non è un processo facile; quindi, vale la pena sapere come si dovrebbe procedere con la gestione del rischio e in quali fasi consiste.

Il seguente video risponderà alle domande di base sul rischio d'impresa. Imparate cos'è il rischio d'impresa, i tipi di rischio e come gestirli.

Video 1: Cosa sono i rischi d'impresa?



Different categories of

Source: <https://www.youtube.com/watch?v=2ZJ-Fhk-g6U>



CONSIGLI

- Sviluppare un quadro operativo che si adatti alle dimensioni, alla portata e alla complessità della vostra impresa.
- Identificare i sistemi interni ed esterni che sono critici per il vostro funzionamento.
- Creare un programma di valutazione dei rischi
- Tenere presente che ci sono diverse categorie di rischio che possono interessare la vostra impresa.

Come gestire i rischi in modo efficace?

Come abbiamo detto nella sezione precedente, gestire un'impresa comporta rischi che non possono essere eliminati completamente. Tuttavia, ci sono modi per ridurre parzialmente l'impatto negativo del rischio. È anche importante menzionare che la gestione del rischio dovrebbe coprire tutte le aree dell'impresa.

Ogni imprenditore dovrebbe ricordare che la gestione del rischio è un processo che richiede un approccio proattivo e un lavoro costante di monitoraggio dell'efficacia delle azioni per minimizzare il rischio.

Ecco alcuni passi per ottenere la giusta gestione del rischio aziendale:

1. Pianificazione - Il primo e fondamentale passo nella gestione del rischio è preparare adeguatamente il processo. In questa fase, un'impresa dovrebbe preparare procedure appropriate, documentazione e tecniche di gestione del rischio.
2. Identificazione e analisi dei rischi - Il secondo passo è identificare i rischi potenziali; è importante concentrarsi sulla loro natura, portata e tipo. Per identificare i rischi, concentrarsi sulle aree che sono propizie al rischio, cioè le aree commerciali, di mercato, politiche e sociali. Un'adeguata analisi dei rischi in queste aree vi permetterà di determinare quanto è probabile che il vostro business fallisca.
3. Pianificare le contromisure del rischio - creare un piano per prevenire o minimizzare il verificarsi di potenziali rischi. In questa fase, dovrete concentrarvi sullo sviluppo di tecniche appropriate per aiutarvi a combattere il rischio.
4. Monitoraggio e controllo del rischio - La fase finale, consiste di due parti. La prima parte è l'implementazione di un sistema di gestione del rischio, e la seconda parte è il monitoraggio e la supervisione delle azioni che sono progettate per prevenire potenzialmente il rischio.

Vuoi imparare altri modi per minimizzare il tuo rischio? Dai un'occhiata al video qui sotto!

Video 2: 10 modi per minimizzare il rischio negli affari



Fonte: <https://www.youtube.com/watch?v=NQ9f6ITxeT0>



CONSIGLI:

- Identificare i rischi e minimizzarli - questo vi aiuterà a implementare un piano appropriato per gestire il rischio
- Stabilire le priorità - Condurre un'analisi approfondita dei rischi
- Essere positivi - Ogni rischio può creare opportunità

Tecniche e benefici della gestione del rischio

Una gestione efficace del rischio implica una valutazione abile, e per questo esistono tecniche e strumenti che forniscono un contesto più ampio e una visione migliore di un problema. Questi includono liste di controllo, diagrammi causa-effetto, analisi delle ipotesi, tecniche di gruppo (per esempio, brainstorming), alberi delle probabilità, ecc. Un imprenditore che ha deciso di implementare un sistema di gestione del rischio può combinare le tecniche di cui sopra per rendere la valutazione della gestione del rischio il più efficace e affidabile possibile.

Un'azienda che ha implementato e mantenuto con successo un sistema di gestione del rischio può aspettarsi una serie di benefici, tra cui:

- Maggiore probabilità di raggiungere gli obiettivi desiderati
- Maggiore controllo sull'identificazione di opportunità e minacce di business
- Minimizzazione delle perdite
- Maggiore efficacia ed efficienza delle attività svolte in azienda
- Gestione più attiva dell'azienda
- Riduzione dei costi
- Massimizzazione dei profitti
- Riduzione dell'incertezza
- Possibilità di realizzare obiettivi a lungo termine
- Maggiore sicurezza dell'impresa.

Video 3: Benefici della gestione del rischio



Fonte: <https://www.youtube.com/watch?v=sc4yz9XTCrE>



Strumenti che facilitano la gestione del rischio

La gestione del rischio aziendale comporta la necessità di nuove procedure. Un imprenditore che vuole minimizzare il rischio dovrebbe cercare soluzioni innovative che lo aiutino in questo processo. Al giorno d'oggi, ci sono molti programmi che permettono la gestione del rischio. In primo luogo, ci concentreremo sulla tradizionale analisi SWOT, che è uno strumento di base per costruire una strategia aziendale e un business plan.

L'analisi SWOT è uno strumento che vi permetterà di identificare facilmente i punti di forza, le debolezze, le opportunità e le minacce della vostra azienda. Scopri di più su come usare l'analisi SWOT nel video qui sotto:

Video 4: Come usare l'analisi SWOT



Fonti: <https://www.youtube.com/watch?v=EJ4uVsSqQ9k>



Per gli imprenditori che cercano soluzioni più innovative, suggeriamo la piattaforma Creately. Si tratta di uno strumento che fornisce modelli visivi che aiutano a identificare, analizzare e controllare i rischi aziendali. Sulla piattaforma, è possibile creare facilmente e rapidamente un piano di gestione del rischio. È perfetto per le persone che hanno buone competenze digitali. La piattaforma viene fornita con diversi pacchetti di abbonamento, ma è anche disponibile in una versione gratuita.

Controlla altri strumenti che ti aiuteranno a gestire il rischio in modo efficace:

<https://startinfinity.com/blog/risk-management-software>

È possibile evitare il fallimento in un'impresa?

Ogni percorso verso il successo implica prendere decisioni, alcune tendono a influenzare il funzionamento del business e altre no. Puoi essere sicuro al 100% che il tuo business avrà successo? No, ma puoi influenzarlo in molti modi.

Gestire la tua impresa personale non è facile, le statistiche mostrano che la maggior parte delle giovani aziende falliscono entro il primo anno di attività, quindi scopriamo cosa devi fare per evitare il fallimento e minimizzare i rischi associati al fallimento del business. Anche se il tuo business plan sembra ottimo e

pensi che tutto stia andando bene, devi essere preparato al fallimento!

Ecco alcuni consigli e trucchi che possono aiutarvi ad evitare il fallimento:

- Quando crei il tuo business plan, pensa per chi vuoi creare il tuo servizio o prodotto, cerca di "calarti nei panni" del tuo cliente e considera cosa è importante per loro quando faranno un acquisto.
- Impara a difendere la tua visione - i tuoi servizi saranno esposti al giudizio degli altri, quindi analizza la tua idea in profondità, respingi le critiche e cerca le risposte ai tuoi dubbi, questo ti aiuterà ad evitare decisioni sbagliate quando deciderai di aprire la tua attività.
- Sbarazzati delle cattive abitudini - cambiare le tue abitudini può contribuire significativamente al tuo successo professionale!

Video 5: Due ragioni per cui le aziende falliscono - e come evitarle | Knut Haanaes



Fonti: <https://www.youtube.com/watch?v=XVXmYDOUPRQ>



LINEE GUIDA/CONSIGLI

- 'Se non si investe nella gestione del rischio, non importa in quale business si è, è un business

rischioso.’ – Gary Cohn

- ‘La gestione del rischio è molto diversa dalla gestione della strategia. La gestione del rischio si concentra sul negativo - minacce e fallimenti piuttosto che opportunità e successi.’ - Robert S. Kaplan
- ‘Prova velocemente, fallisci velocemente, aggiusta velocemente’ - Tom Peters

RISORSE/STRUMENTI ESTERNI

<https://creately.com/usage/risk-management-tools-templates/> - Risk Management Plan Templates

https://grid.is/landing/visualize-spreadsheet-models?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=2021-09-014-prosp-models&utm_term=models&gclid=CjwKCAjw2bmLBhBREiwAZ6ugo-ioLjxiJWZCpPyLHK_Q3aRqdbqbnv8xiirF6_J8uEBJ-iqY28njhoChAEQAvD_BwE – Scenario Analysis Tool

<https://www.projectmanager.com/blog/risk-management-tools-techniques> - The Best Risk Management Tools & Techniques for PM Pros

<https://www.ntaskmanager.com/blog/best-risk-management-software/> - The 19 Best Risk Management Software of 2021

<https://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/risk-management-business.asp> - Identifying and Managing Business Risks

<https://www.forbes.com/sites/forbesbusinessdevelopmentcouncil/2021/02/23/14-smart-ways-to-manage-business-risk/> - 14 Smart Ways To Manage Business Risk