

MÓDULO

Cómo evitar el fracaso y cómo gestionar los riesgos de forma eficaz

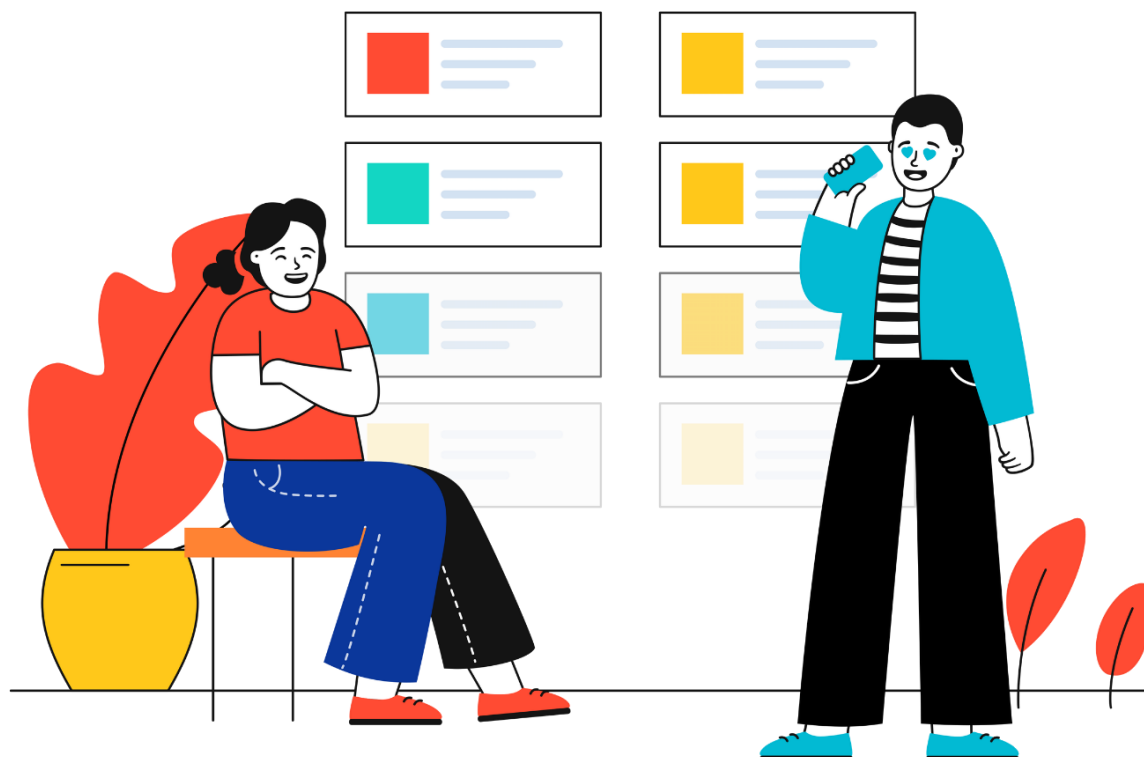
DESCRIPCIÓN BREVE

El riesgo es una parte integral del funcionamiento de cualquier empresa. La gestión del riesgo es una habilidad que reducirá significativamente las pérdidas y ayudará a aumentar los ingresos de la empresa. En este módulo aprenderemos a gestionar el riesgo con eficacia y a minimizar el riesgo de fracaso en una empresa.

CONTENIDO

Gestión de riesgos en la empresa

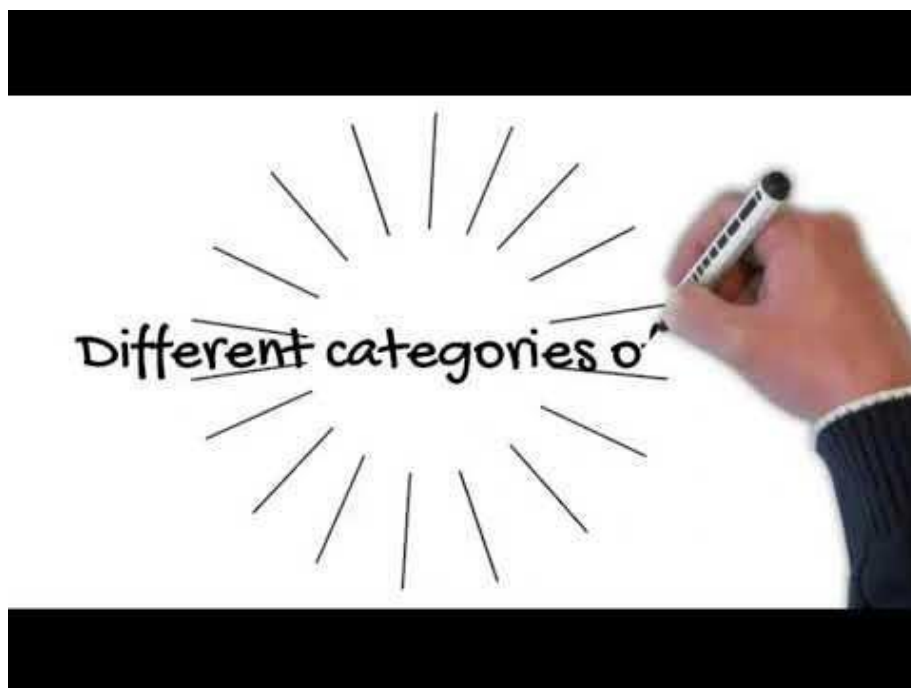
En primer lugar, definamos el término "gestión de riesgos". La gestión de riesgos, según la Encyclopedia of Management, es "la toma de decisiones y la ejecución de acciones que conducen a la consecución de un nivel de riesgo aceptable para la entidad". Por lo tanto, es un proceso que implica el diagnóstico y el control del riesgo, cuya finalidad es desarrollar resultados financieros estables y crear condiciones para el posterior desarrollo de la empresa.



Las personas que toman decisiones empresariales deben ser conscientes de los riesgos que conlleva la decisión. Sin embargo, la concienciación por sí sola no es suficiente, el empresario también debe saber cómo las decisiones tomadas pueden tener el efecto adecuado para la empresa y cómo minimizar el riesgo de fracaso. Un sistema de gestión de riesgos adecuadamente seleccionado ayuda a identificar los riesgos a tiempo y a tomar rápidamente las decisiones correctas, que pueden afectar al éxito de la empresa. Todo empresario debe recordar que un riesgo no puede eliminarse por completo, sólo puede minimizarse. No se trata de un proceso fácil, por lo que conviene saber cómo se debe proceder con la gestión de riesgos y en qué etapas consiste.

El siguiente vídeo responderá a las preguntas básicas sobre el riesgo empresarial. Aprenda qué es el riesgo empresarial, los tipos de riesgos y cómo gestionarlos.

Vídeo 1: ¿Qué es el riesgo empresarial?



Fuente: <https://www.youtube.com/watch?v=2ZJ-Fhk-g6U>



TIPS

- Desarrolle un marco operativo que se adapte al tamaño, alcance y complejidad de su empresa.
- Identifique los sistemas internos y externos que son críticos para su operación.
- Cree un calendario de evaluación de riesgos
- Tenga en cuenta que hay diferentes categorías de riesgo que pueden afectar a su empresa.

¿Cómo gestionar eficazmente los riesgos?

Como hemos mencionado en la sección anterior, dirigir una empresa implica riesgos que no se pueden eliminar por completo. Sin embargo, hay formas de reducir parcialmente el impacto negativo del riesgo. También es importante mencionar que la gestión de riesgos debe abarcar todas las áreas de la empresa.

Todo empresario debe recordar que la gestión de riesgos es un proceso que requiere un enfoque proactivo y un trabajo constante de supervisión de la eficacia de las acciones para minimizar el riesgo.

He aquí algunos pasos para gestionar correctamente los riesgos de su empresa:

1. Planificación - El primer paso fundamental en la gestión de riesgos es preparar adecuadamente el proceso. En esta fase, la empresa debe preparar los procedimientos, la documentación y las técnicas de gestión de riesgos adecuados.
2. Identificación y análisis de riesgos - El segundo paso consiste en identificar los riesgos potenciales; es importante centrarse en su naturaleza de alcance y tipo. Para identificar los riesgos, hay que centrarse en las áreas que los propician, es decir, las áreas: comercial, de mercado, política y social. Un análisis adecuado de los riesgos en estas áreas le permitirá determinar la probabilidad de que su empresa fracase.
3. Planificar las contramedidas del riesgo: crear un plan para prevenir o minimizar la aparición de posibles riesgos. En esta fase, debe centrarse en el desarrollo de técnicas adecuadas que le ayuden a combatir el riesgo.
4. Seguimiento y control del riesgo - La última etapa consta de dos partes. La primera parte es la aplicación de un sistema de gestión de riesgos, y la segunda parte es el seguimiento y la supervisión de las acciones que están diseñadas para prevenir potencialmente el riesgo.

¿Quiere saber más formas de minimizar su riesgo? Mire el siguiente vídeo. Vídeo 2: 10

formas de minimizar el riesgo en los negocios



Fuente: <https://www.youtube.com/watch?v=NQ9f6ITxeT0>



CONSEJOS:

- Identificar los riesgos y minimizarlos: esto le ayudará a poner en marcha un plan adecuado para gestionar el riesgo
- Establecer prioridades - Realizar un análisis exhaustivo de los riesgos
- Sea positivo: cualquier riesgo puede crear oportunidades

Técnicas y beneficios de la gestión de riesgos

La gestión eficaz de los riesgos implica una evaluación hábil, por lo que existen técnicas y herramientas que proporcionan un contexto más amplio y una mejor visión de un problema. Entre ellas se encuentran las listas de comprobación, los diagramas de causa y efecto, los análisis de supuestos, las técnicas de grupo (por ejemplo, un brainstorming), probability trees etc. Un empresario que haya decidido implantar un sistema de gestión de riesgos puede combinar las técnicas mencionadas para que la evaluación de la gestión de riesgos sea lo más eficaz y fiable posible.

Una empresa que ha implantado y mantenido con éxito un sistema de gestión de riesgos puede esperar una serie de beneficios, entre ellos

- Mayor probabilidad de alcanzar los objetivos deseados
- Mayor control sobre la identificación de oportunidades y amenazas empresariales
- Minimización de las pérdidas
- Aumento de la eficacia y la eficiencia de las actividades realizadas en la empresa
- Una gestión más activa de la empresa
- Reducción de costes
- Maximización de los beneficios
- Reducción de la incertidumbre
- Posibilidad de aplicar objetivos a largo plazo
- Aumento de la seguridad de la empresa.

Vídeo 3: Beneficios de la gestión de riesgos



Fuente: <https://www.youtube.com/watch?v=sc4yz9XTCrE>



Herramientas que facilitan la gestión de riesgos

La gestión del riesgo empresarial implica la necesidad de nuevos procedimientos. Un empresario que quiera minimizar el riesgo debe buscar soluciones innovadoras que le ayuden en este proceso. Hoy en día, existen muchos programas que permiten la gestión del riesgo. En primer lugar, nos centraremos en el tradicional análisis DAFO, que es una herramienta básica para construir una estrategia empresarial y un plan de negocio.

El análisis DAFO es una herramienta que le permitirá identificar fácilmente las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de su empresa. Aprenda más sobre cómo utilizar el análisis DAFO en el siguiente vídeo:

Vídeo 4: Cómo utilizar el análisis DAFO



Fuente: <https://www.youtube.com/watch?v=EJ4uVsSqQ9k>



Para los empresarios que buscan soluciones más innovadoras, sugerimos la plataforma **Creately**. Es una herramienta que proporciona plantillas visuales que le ayudan a identificar, analizar y controlar los riesgos de su empresa. En la plataforma, puede crear fácil y rápidamente un plan de gestión de riesgos. Es perfecta para las personas que tienen buenas habilidades digitales. La plataforma viene con diferentes paquetes de suscripción, pero también está disponible en una versión gratuita.

Consulte otras herramientas que le ayudarán a gestionar el riesgo de forma eficaz:

<https://startinfinity.com/blog/risk-management-software>

¿Es posible evitar el fracaso en los negocios?

Todo camino hacia el éxito implica la toma de decisiones, algunas suelen afectar al funcionamiento del negocio y otras no. ¿Puede estar seguro al 100% de que su empresa tendrá éxito? No, pero éstas pueden influir en él de muchas maneras.

Dirigir su propio negocio no es fácil, ya que las estadísticas muestran que la mayoría de las empresas jóvenes fracasan en el primer año de actividad, así que vamos a descubrir lo que debe hacer para evitar el fracaso y minimizar los riesgos asociados al mismo. Aunque su plan de negocio parezca estupendo y crea que todo va bien, tiene que estar preparado para el fracaso.

Estos son algunos consejos y trucos que pueden ayudarle a evitar el fracaso

- Cuando cree su plan de negocio, piense en quién quiere que cree su servicio o producto, trate de "ponerse en los zapatos" de su cliente y considere lo que les importa a la hora de hacer una compra.
- Aprenda a defender su visión: sus servicios estarán expuestos al juicio de los demás, así que analice su idea en profundidad, esquivé las críticas y busque respuestas a sus dudas. Esto le ayudará a evitar malas decisiones cuando decida abrir su propio negocio.
- Deshágase de los malos hábitos: cambiar sus hábitos puede contribuir significativamente a su éxito profesional.

Vídeo 5: Dos razones por las que las empresas fracasan - y cómo evitarlas | Knut Haanaes



Fuente: <https://www.youtube.com/watch?v=XVxmYD0UPRQ>



DIRECTRICES/CONSEJOS

- Si no inviertes en la gestión del riesgo, no importa en qué negocio estés, es un negocio arriesgado". - Gary Cohn
- La gestión del riesgo es muy diferente de la gestión de la estrategia. La gestión del riesgo se centra en lo negativo: las amenazas y los fracasos, en lugar de las oportunidades y los éxitos". - Robert S. Kaplan
- Probar rápido, fallar rápido, ajustar rápido" - Tom Peters

RECURSOS/HERRAMIENTAS EXTERNAS

<https://creately.com/usage/risk-management-tools-templates/> - Plantillas de planes de gestión de riesgos

https://grid.is/landing/visualize-spreadsheet-models?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=2021-09-014-prosp-models&utm_term=models&gclid=CjwKCAjw2bmLBhBREiwAZ6ugo-ioLjxiJWZCpPyLHK_Q3aRqdbqbnv8xiirF6_J8uEBJ-iqY28njhoChAEQAvD_BwE - Herramienta de análisis de escenarios

<https://www.projectmanager.com/blog/risk-management-tools-techniques> - Las mejores herramientas y técnicas de gestión de riesgos para los profesionales de la gestión de proyectos

<https://www.ntaskmanager.com/blog/best-risk-management-software/> - Los 19 mejores programas de gestión de riesgos de 2021

<https://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/risk-management-business.asp> - Identificación y gestión de los riesgos empresariales

<https://www.forbes.com/sites/forbesbusinessdevelopmentcouncil/2021/02/23/14-smart-ways-to-manage-business-risk/> - 14 Formas inteligentes de gestionar el riesgo empresarial