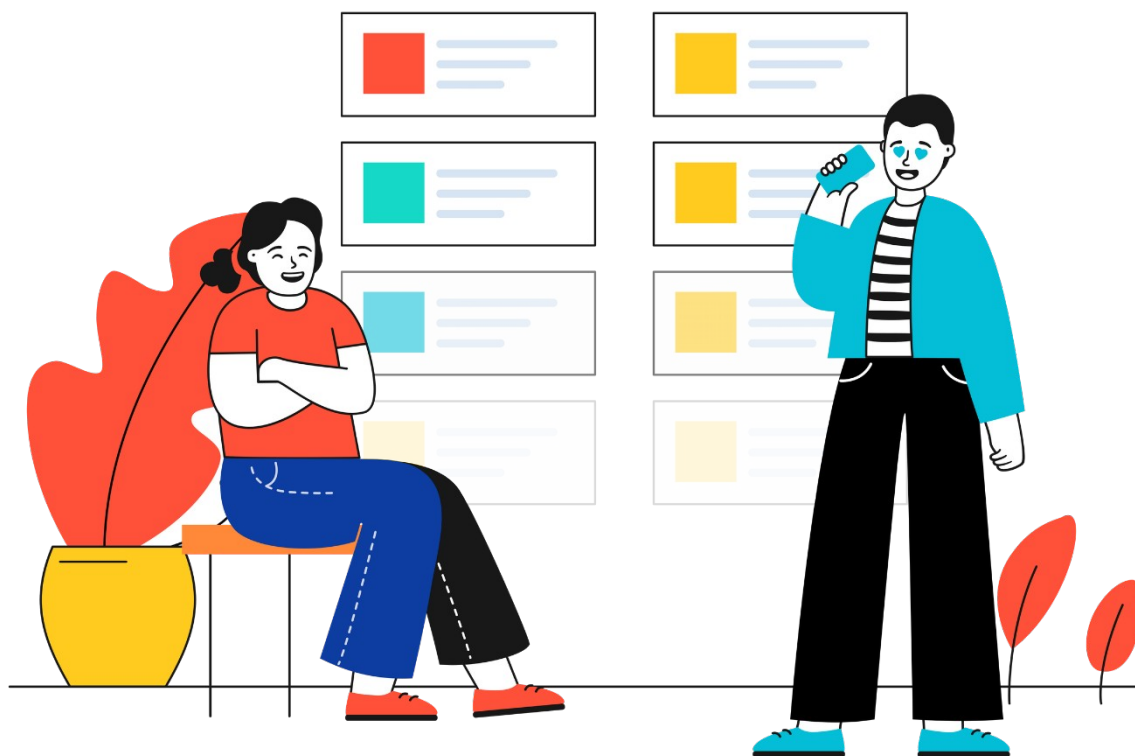


MODUŁ
Jak uniknąć porażki i jak skutecznie radzić sobie z ryzykiem
KRÓTKI OPIS
Ryzyko jest nieodłącznym elementem funkcjonowania każdego przedsiębiorstwa. Zarządzanie ryzykiem jest umiejętnością, która w znacznym stopniu ograniczy straty, jak również pomoże zwiększyć przychody w przedsiębiorstwie. W tym module dowiemy się jak skutecznie zarządzać ryzykiem oraz jak zminimalizować ryzyko niepowodzenia w przedsiębiorstwie.
TREŚĆ

Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie

Po pierwsze, zdefiniujmy termin "zarządzanie ryzykiem". Zarządzanie ryzykiem, według Encyklopedii Zarządzania, to "podejmowanie decyzji i realizacja działań prowadzących do osiągnięcia przez podmiot akceptowalnego poziomu ryzyka." Jest to więc proces polegający na diagnozie i kontroli ryzyka, którego celem jest wypracowanie stabilnych wyników finansowych i stworzenie warunków do dalszego rozwoju przedsiębiorstwa.



Osoby podejmujące decyzje biznesowe powinny być świadome ryzyka, jakie wiąże się z daną decyzją. Jednak sama świadomość to nie wszystko, przedsiębiorca powinien również wiedzieć, w jaki sposób podejmowane decyzje mogą przynieść właściwy efekt dla przedsiębiorstwa oraz jak zminimalizować ryzyko niepowodzenia. Odpowiednio dobrany system zarządzania ryzykiem pomaga wcześniej zidentyfikować ryzyko i szybko podjąć właściwe decyzje, które mogą zaważyć na sukcesie firmy. Każdy przedsiębiorca powinien pamiętać, że ryzyka nie da się całkowicie wyeliminować, można je jedynie zminimalizować. Nie jest to proces łatwy, dlatego warto wiedzieć, jak należy postępować w zarządzaniu ryzykiem i z jakich etapów się ono składa.

W poniższym filmie znajdziesz odpowiedzi na podstawowe pytania dotyczące ryzyka w przedsiębiorstwie. Dowiedz się, czym jest ryzyko korporacyjne, jakie są rodzaje ryzyka i jak nim zarządzać.

Wideo 1: Co to jest ryzyko biznesowe?



Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=2ZJ-Fhk-g6U>



WSKAZÓWKI

- Opracuj ramy operacyjne dopasowane do wielkości, zakresu i złożoności przedsiębiorstwa.
- Zidentyfikuj wewnętrzne i zewnętrzne systemy, które są krytyczne dla Twojej działalności.
- Tworzenie harmonogramu oceny ryzyka
- Należy pamiętać, że istnieją różne kategorie ryzyka, które mogą mieć wpływ na przedsiębiorstwo.

Jak skutecznie radzić sobie z ryzykiem?

Jak wspomnieliśmy w poprzednim rozdziale, prowadzenie działalności gospodarczej wiąże się z ryzykiem, którego nie da się w pełni wyeliminować. Istnieją jednak sposoby, które pozwolą częściowo ograniczyć negatywny wpływ ryzyka. Należy również wspomnieć, że zarządzanie ryzykiem powinno obejmować wszystkie obszary działalności przedsiębiorstwa.

Każdy przedsiębiorca powinien pamiętać, że zarządzanie ryzykiem to proces, który wymaga proaktywnego podejścia i ciągłej pracy nad monitorowaniem skuteczności działań minimalizujących ryzyko.

Oto kilka kroków, które pozwolą Ci właściwie zarządzać ryzykiem biznesowym:

1. Planowanie - Pierwszym i podstawowym krokiem w zarządzaniu ryzykiem jest odpowiednie przygotowanie się do tego procesu. Na tym etapie przedsiębiorstwo powinno przygotować odpowiednie procedury, dokumentację oraz techniki zarządzania ryzykiem.
2. Identyfikacja i analiza ryzyka - Drugim krokiem jest identyfikacja potencjalnych ryzyk; ważne jest, aby skupić się na ich charakterze, zakresie i rodzaju. W celu identyfikacji ryzyka należy

skupić się na obszarach, które sprzyjają powstawaniu ryzyka, tj. na obszarach handlowych, rynkowych, politycznych i społecznych. Prawidłowa analiza ryzyka w tych obszarach pozwoli Ci określić, jak duże jest prawdopodobieństwo niepowodzenia Twojego biznesu.

3. Planowanie przeciwdziałania ryzyku - stworzenie planu zapobiegania lub minimalizowania występowania potencjalnych ryzyk. Na tym etapie powinieneś skupić się na opracowaniu odpowiednich technik, które pomogą Ci zwalczyć ryzyko.

4. Monitorowanie i kontrola ryzyka - Ostatni etap, składa się z dwóch części. Pierwsza część to wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem, a druga to monitorowanie i nadzór nad działaniami, które mają na celu potencjalne zapobieganie ryzyku.

Chcesz dowiedzieć się więcej jak zminimalizować swoje ryzyko? Obejrzyj poniższy film!

Video 2: 10 sposobów na zminimalizowanie ryzyka w biznesie



Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=NQ9f6ITxeT0>



WSKAZÓWKI:

- Zidentyfikuj ryzyko i zminimalizuj je - pomoże Ci to wdrożyć odpowiedni plan zarządzania ryzykiem
- Ustalenie priorytetów - Przeprowadzenie dokładnej analizy ryzyka

Techniki i korzyści z zarządzania ryzykiem

Skuteczne zarządzanie ryzykiem wymaga umiejętnej oceny, dlatego też istnieją techniki i narzędzia, które zapewniają szerszy kontekst i lepsze spojrzenie na dane zagadnienie. Należą do nich listy kontrolne, diagramy przyczynowo-skutkowe, analizy założeń, techniki grupowe (np. burza mózgów), drzewa prawdopodobieństwa itp. Przedsiębiorca, który zdecydował się na wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem, może połączyć powyższe techniki, aby ocena zarządzania ryzykiem była jak najbardziej efektywna i wiarygodna.

Firma, która z powodzeniem wdrożyła i utrzymuje system zarządzania ryzykiem, może spodziewać się wielu korzyści, w tym:

- Większe prawdopodobieństwo osiągnięcia zamierzonych celów
- Większa kontrola nad identyfikacją szans i zagrożeń biznesowych
- Minimalizacja strat
- Zwiększenie skuteczności i efektywności prowadzonych działań w firmie
- Bardziej aktywne zarządzanie przedsiębiorstwem
- Obniżenie kosztów
- Maksymalizacja zysków
- Zmniejszenie niepewności
- Możliwość realizacji celów długoterminowych
- Zwiększone bezpieczeństwo przedsiębiorstwa.

Wideo 3: Korzyści z zarządzania ryzykiem



Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=sc4yz9XTCrE>



Narzędzia, które ułatwiają zarządzanie ryzykiem

Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie wiąże się z koniecznością stosowania nowych procedur. Przedsiębiorca, który chce zminimalizować ryzyko powinien sięgnąć po innowacyjne rozwiązania, które pomogą mu w tym procesie. Obecnie istnieje wiele programów, które umożliwiają zarządzanie ryzykiem. W pierwszej kolejności skupimy się na tradycyjnej analizie SWOT, która jest podstawowym narzędziem do budowy strategii przedsiębiorstwa i biznesplanu.

Analiza SWOT to narzędzie, które pozwoli Ci w prosty sposób zidentyfikować mocne i słabe strony, szanse i zagrożenia Twojej firmy. Dowiedz się więcej o tym, jak korzystać z analizy SWOT w poniższym filmie:

Wideo 4: Jak korzystać z analizy SWOT



Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=EJ4uVsSqQ9k>



Dla przedsiębiorców, którzy szukają bardziej innowacyjnych rozwiązań, proponujemy platformę **Creately**. Jest to narzędzie, które dostarcza wizualne szablony, które pomagają w identyfikacji, analizie i kontroli ryzyka w przedsiębiorstwie. Na platformie można w łatwy i szybki sposób stworzyć plan zarządzania ryzykiem. Jest to idealne rozwiązanie dla osób, które mają dobre umiejętności cyfrowe. Platforma jest dostępna z różnymi pakietami subskrypcji, ale jest również dostępna w wersji bezpłatnej.

Zapoznaj się z innymi narzędziami, które pomogą Ci skutecznie zarządzać ryzykiem:
<https://startinfinity.com/blog/risk-management-software>

Czy da się uniknąć porażki w biznesie?

Każda droga do sukcesu wiąże się z podejmowaniem decyzji, z których część ma wpływ na funkcjonowanie firmy, a część nie. Czy możesz mieć 100% pewności, że Twój biznes się powiedzie? Nie, ale możesz na to wpłynąć na wiele sposobów.

Prowadzenie własnej firmy nie jest łatwe, ponieważ statystyki pokazują, że większość młodych firm upada w ciągu pierwszego roku działalności, więc dowiedzmy się, co należy zrobić, aby uniknąć porażki i zminimalizować ryzyko związane z niepowodzeniem w biznesie. Nawet jeśli Twój biznesplan brzmi świetnie i wydaje Ci się, że wszystko idzie dobrze, musisz być przygotowany na porażkę!

Oto kilka wskazówek i trików, które pomogą Ci uniknąć porażki

- Tworząc swój biznesplan, zastanów się, dla kogo chcesz tworzyć swoją usługę lub produktu, spróbuj "wejść w buty" swojego klienta i zastanów się, co będzie dla niego najlepsze.
- Naucz się bronić swojej wizji - Twoje usługi będą wystawione na osąd innych, więc dogłębnie przeanalizuj swój pomysł, odeprz krytykę i poszukaj odpowiedzi na swoje wątpliwości, Pomoże Ci to uniknąć złych decyzji, gdy zdecydujesz się otworzyć własny biznes.
- Pozbądź się złych nawyków - zmiana nawyków może znacząco przyczynić się do Twojego sukcesu zawodowego!

Wideo 5: Dwa powody, dla których firmy upadają -- i jak ich uniknąć | Knut Haanaes



Źródło: <https://www.youtube.com/watch?v=XVXmYD0UPRQ>



WYTYCZNE/PORADY

- 'Jeśli nie inwestujesz w zarządzanie ryzykiem, nie ma znaczenia, w jakim biznesie działasz, jest to ryzykowny biznes'. - Gary Cohn
- Zarządzanie ryzykiem różni się znacznie od zarządzania strategią. Zarządzanie ryzykiem koncentruje się na negatywnych aspektach - zagrożeniach i niepowodzeniach, a nie na szansach i sukcesach. - Robert S. Kaplan
- 'Testuj szybko, ponoś szybko porażkę, dostosuj się szybko' - Tom Peters

ZASOBY/NARZĘDZIA ZEWNĘTRZNE

<https://creately.com/usage/risk-management-tools-templates/> - Szablony planów zarządzania ryzykiem

https://grid.is/landing/visualize-spreadsheet-models?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=2021-09-014-prosp-models&utm_term=models&gclid=CjwKCAjw2bmLBhBREiwAZ6ugo-ioLjxiJWZCpPyLHK_Q3aRqdbqbnv8xiirF6__J8uEBJ-iqY28njhoChAEQAvD_BwE - Narzędzie do analizy scenariuszy

<https://www.projectmanager.com/blog/risk-management-tools-techniques> - Najlepsze narzędzia i techniki zarządzania ryzykiem dla specjalistów ds. zarządzania projektami

<https://www.ntaskmanager.com/blog/best-risk-management-software/> - 19 najlepszych programów do zarządzania ryzykiem w 2021 r.

<https://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/risk-management-business.asp> - Identyfikacja i zarządzanie ryzykiem biznesowym

<https://www.forbes.com/sites/forbesbusinessdevelopmentcouncil/2021/02/23/14-smart-ways-to-manage-business-risk/> - Inteligentne 14 sposobów zarządzania ryzykiem biznesowym