

ΕΝΟΤΗΤΑ

Πώς να αποφύγετε την αποτυχία και πώς να χειριστείτε αποτελεσματικά τους κινδύνους

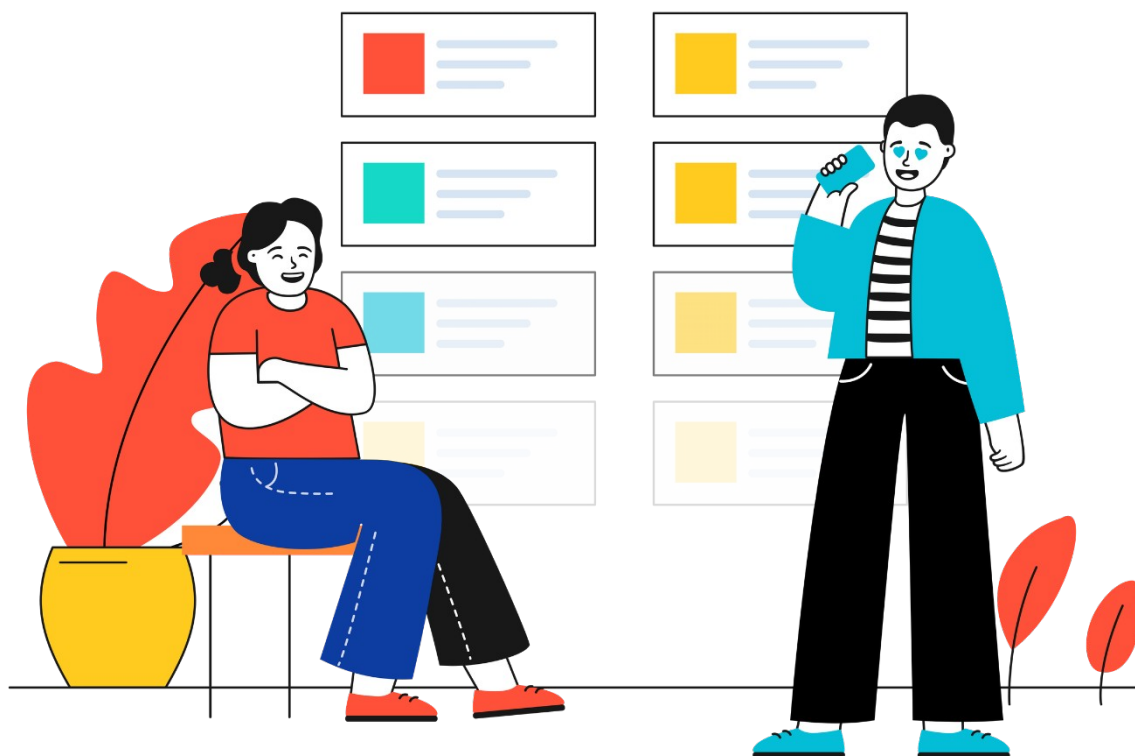
ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

Ο κίνδυνος είναι αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας κάθε επιχείρησης. Η διαχείριση κινδύνων είναι μια δεξιότητα που θα μειώσει σημαντικά τις απώλειες καθώς επίσης θα βοηθήσει στην αύξηση των εσόδων στην επιχείρηση. Σε αυτή την ενότητα θα μάθουμε πώς να διαχειριζόμαστε αποτελεσματικά τον κίνδυνο και πώς να ελαχιστοποιούμε τον κίνδυνο αποτυχίας σε μια εταιρεία.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

Διαχείριση κινδύνων στην επιχείρηση

Αρχικά, ας ορίσουμε τον όρο «διαχείριση κινδύνου». Η διαχείριση κινδύνου, σύμφωνα με την εγκυκλοπαίδεια της διαχείρισης, είναι «η λήψη αποφάσεων και η εφαρμογή ενεργειών που οδηγούν στην επίτευξη ενός αποδεκτού επιπέδου κινδύνου από την οντότητα». Έτσι, είναι μια διαδικασία που περιλαμβάνει τη διάγνωση και τον έλεγχο του κινδύνου, σκοπός της οποίας είναι η ανάπτυξη σταθερών οικονομικών αποτελεσμάτων και η δημιουργία συνθηκών για την περαιτέρω ανάπτυξη της επιχείρησης.



Τα άτομα που λαμβάνουν επιχειρηματικές αποφάσεις θα πρέπει να γνωρίζουν τους κινδύνους που συνδέονται με την απόφαση. Ωστόσο, η συνειδητοποίηση από μόνη της δεν αρκεί, ο επιχειρηματίας πρέπει επίσης να γνωρίζει πώς οι αποφάσεις που λαμβάνονται μπορούν να επιφέρουν το σωστό αποτέλεσμα για την επιχείρηση και πώς να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο αποτυχίας. Ένα σωστά επιλεγμένο σύστημα διαχείρισης κινδύνων βοηθά στον έγκαιρο εντοπισμό των κινδύνων και στη γρήγορη λήψη των σωστών αποφάσεων, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν την επιτυχία της εταιρείας. Κάθε επιχειρηματίας πρέπει να θυμάται ότι ένας κίνδυνος δεν μπορεί να εξαλειφθεί εντελώς, μπορεί μόνο να ελαχιστοποιηθεί. Αυτή δεν είναι μια εύκολη διαδικασία. Επομένως, αξίζει να γνωρίζουμε πώς πρέπει να προχωρήσουμε στη διαχείριση κινδύνου και από ποια στάδια αποτελείται.

Το παρακάτω βίντεο θα απαντήσει σε βασικές ερωτήσεις σχετικά με τον επιχειρηματικό κίνδυνο. Μάθετε τι είναι ο επιχειρηματικός κίνδυνος, τα είδη των κινδύνων και πώς να τα διαχειρίζεστε.

Βίντεο 1: Τι είναι ο επιχειρηματικός κίνδυνος;



Πηγή: <https://www.youtube.com/watch?v=2ZJ-Fhk-g6U>



ΣΥΜΒΟΥΛΕΣ

- Αναπτύξτε ένα λειτουργικό πλαίσιο που ταιριάζει στο μέγεθος, το εύρος και την πολυπλοκότητα της επιχείρησής σας.
- Προσδιορίστε εσωτερικά και εξωτερικά συστήματα που είναι κρίσιμα για τη λειτουργία σας.
- Δημιουργήστε ένα χρονοδιάγραμμα αξιολόγησης κινδύνου
- Λάβετε υπόψη ότι υπάρχουν διαφορετικές κατηγορίες κινδύνων που μπορεί να επηρεάσουν την επιχείρησή σας.

Πώς να διαχειριστείτε αποτελεσματικά τους κινδύνους;

Όπως αναφέραμε στην προηγούμενη ενότητα, η λειτουργία μιας επιχείρησης εμπεριέχει κινδύνους που δεν μπορούν να εξαλειφθούν πλήρως. Ωστόσο, υπάρχουν τρόποι που θα μειώσουν εν μέρει τον αρνητικό αντίκτυπο του κινδύνου. Είναι επίσης σημαντικό να αναφέρουμε ότι η διαχείριση κινδύνων θα πρέπει να καλύπτει όλους τους τομείς της επιχείρησης.

Κάθε επιχειρηματίας πρέπει να θυμάται ότι η διαχείριση κινδύνων είναι μια διαδικασία που απαιτεί προληπτική προσέγγιση και συνεχή εργασία παρακολούθησης της αποτελεσματικότητας των ενεργειών για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου.

Ακολουθούν ορισμένα βήματα για να κάνετε σωστή διαχείριση επιχειρηματικού κινδύνου:

1. Σχεδιασμός - Το πρώτο και θεμελιώδες βήμα στη διαχείριση κινδύνου είναι η κατάλληλη

προετοιμασία για τη διαδικασία. Σε αυτό το στάδιο, μια επιχείρηση θα πρέπει να προετοιμάσει κατάλληλες διαδικασίες, τεκμηρίωση και τεχνικές διαχείρισης κινδύνου.

2. Προσδιορισμός και ανάλυση κινδύνου - Το δεύτερο βήμα είναι ο εντοπισμός πιθανών κινδύνων. Είναι σημαντικό να εστιάσουμε στη φύση του πεδίου εφαρμογής και του τύπου τους. Για να προσδιορίσετε τους κινδύνους, εστιάστε σε τομείς που ευνοούν τον κίνδυνο, π.χ. εμπορικοί, επιχειρηματικοί, πολιτικοί και κοινωνικοί τομείς. Η σωστή ανάλυση κινδύνου σε αυτούς τους τομείς θα σας επιτρέψει να προσδιορίσετε πόσο πιθανό είναι να αποτύχει η επιχείρησή σας.

3. Σχεδιασμός μέτρων αντιμετώπισης κινδύνων – δημιουργήστε ένα σχέδιο για την πρόληψη ή την ελαχιστοποίηση της εμφάνισης πιθανών κινδύνων. Σε αυτό το στάδιο, θα πρέπει να εστιάσετε στην ανάπτυξη κατάλληλων τεχνικών που θα σας βοηθήσουν να καταπολεμήσετε τον κίνδυνο.

4. Παρακολούθηση και έλεγχος κινδύνου - Το τελικό στάδιο, αποτελείται από δύο μέρη. Το πρώτο μέρος είναι η εφαρμογή ενός συστήματος διαχείρισης κινδύνου και το δεύτερο μέρος είναι η παρακολούθηση και η επίβλεψη των ενεργειών που έχουν σχεδιαστεί για την πιθανή πρόληψη του κινδύνου.

Θέλετε να μάθετε περισσότερους τρόπους για να ελαχιστοποιήσετε τον κίνδυνο; Ρίξτε μια ματιά στο παρακάτω βίντεο!

Βίντεο 2: 10 Τρόποι για να Ελαχιστοποιήσετε τους Κινδύνους στις επιχειρήσεις



Πηγή: <https://www.youtube.com/watch?v=NQ9f6ITxeT0>



ΣΥΜΒΟΥΛΕΣ:

- Προσδιορίστε τους κινδύνους και ελαχιστοποιήστε τους - αυτό θα σας βοηθήσει να εφαρμόσετε ένα κατάλληλο σχέδιο για τη διαχείριση του κινδύνου
- Θέστε προτεραιότητες - Διεξάγετε μια ενδελεχή ανάλυση κινδύνου
- Να είστε θετικοί - Οποιοσδήποτε κίνδυνος μπορεί να δημιουργήσει ευκαιρίες

Τεχνικές και οφέλη διαχείρισης κινδύνων

Η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνου περιλαμβάνει επιδέξια αξιολόγηση, γι' αυτό υπάρχουν τεχνικές και εργαλεία που παρέχουν ένα ευρύτερο πλαίσιο και μια καλύτερη εικόνα ενός θέματος. Αυτά περιλαμβάνουν λίστες ελέγχου, διαγράμματα αιτίου-αποτελέσματος, αναλύσεις υποθέσεων, ομαδικές τεχνικές (π.χ. καταιγισμός ιδεών), δέντρα πιθανοτήτων, κ.λπ. Ένας επιχειρηματίας που έχει αποφασίσει να εφαρμόσει ένα σύστημα διαχείρισης κινδύνου μπορεί να συνδυάσει τις παραπάνω τεχνικές για να κάνει την αξιολόγηση διαχείρισης κινδύνου ως όσο το δυνατόν πιο αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Μια εταιρεία που έχει εφαρμόσει και διατηρεί με επιτυχία ένα σύστημα διαχείρισης κινδύνου μπορεί να αναμένει μια σειρά από οφέλη, όπως:

- Μεγαλύτερη πιθανότητα επίτευξης των επιθυμητών στόχων
- Μεγαλύτερος έλεγχος στον εντοπισμό επιχειρηματικών ευκαιριών και απειλών
- Ελαχιστοποίηση απωλειών
- Αυξημένη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων που διεξάγονται στην εταιρεία
- Πιο ενεργή διαχείριση της εταιρείας
- Μείωση κόστους
- Μεγιστοποίηση κερδών
- Μείωση της αβεβαιότητας
- Δυνατότητα υλοποίησης μακροπρόθεσμων στόχων
- Αυξημένη ασφάλεια της επιχείρησης.

Βίντεο 3: Οφέλη από τη διαχείριση κινδύνου



Αυτό το έργο έχει χρηματοδοτηθεί με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Αυτή η ανακοίνωση αντικατοπτρίζει μόνο τις απόψεις του συγγραφέα και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτήν.

ΟΔΗΓΙΕΣ/ΣΥΜΒΟΥΛΕΣ

- «Αν δεν επενδύσετε στη διαχείριση κινδύνου, δεν έχει σημασία σε ποια επιχείρηση είστε, είναι μια επικίνδυνη επιχείρηση».- Γκάρι Κον
- «Η διαχείριση του κινδύνου είναι πολύ διαφορετική από τη στρατηγική διαχείρισης. Η διαχείριση κινδύνου εστιάζει στις αρνητικές απειλές και τις αποτυχίες παρά στις ευκαιρίες και τις επιτυχίες.» - Ρόμπερτ Σ. Κάπλαν
- «Γρήγορη δοκιμή, γρήγορη αποτυχία, γρήγορη προσαρμογή»- Τομ Πίτερς

ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ / ΕΡΓΑΛΕΙΑ

<https://creately.com/usage/risk-management-tools-templates/> - Risk Management Plan Templates

https://grid.is/landing/visualize-spreadsheet-models?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=2021-09-014-prosp-models&utm_term=models&gclid=CjwKCAjw2bmLBhBREiwAZ6ugo-ioLjxiJWZCpPyLHK_Q3aRqdbqbnv8xiirF6__J8uEBJ-iqY28njhoChAEQAvD_BwE – Scenario Analysis Tool

<https://www.projectmanager.com/blog/risk-management-tools-techniques> - The Best Risk Management Tools & Techniques for PM Pros

<https://www.ntaskmanager.com/blog/best-risk-management-software/> - The 19 Best Risk Management Software of 2021

<https://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/risk-management-business.asp> - Identifying and Managing Business Risks

<https://www.forbes.com/sites/forbesbusinessdevelopmentcouncil/2021/02/23/14-smart-ways-to-manage-business-risk/> - 14 Smart Ways To Manage Business Risk